



## Talkin' 'bout my generation



- 3 ..... **Editorial**  
*Von Hans-Peter Daub*
- 5 ..... **Generationen-Management**  
Wettbewerbsvorteil in Zeiten knapper Fachkräfte  
*Von Prof. Dr. Martin Klaffke*
- 8 ..... **Das Generationen-Orakel?**  
*Interview mit Prof. Dr. Martin Schröder*
- 10 ..... **Theologische Kompetenz in Führungsverantwortung**  
*Ein Plädoyer von Christian Dopheide*
- 12 ..... **Mit dem Wissen der Mitarbeiter neue Perspektiven schaffen**  
*Von Prof. Dr. Ina Kohl und Dr. Ronald Orth*



- 15 ..... **Woher nehmen, wenn nicht stehlen?**  
Wie diakonische Unternehmen Führungskräftenachwuchs finden, binden und qualifizieren
- 18 ..... **BEST PRACTICE I**  
**Digitales Bewerbungs-Managementsystem beim Verein für Innere Mission Bremen**  
*Von Barbara Weider*

- 19 ..... **BEST PRACTICE II**  
**Digitales Bewerbermanagement im Oldenburger Land**  
*Von Daniela Schollenberger und Alexander Goerschel*
- 21 ..... **Von Aldi zu Amazon?**  
Möglichkeiten einer lebensphasenorientierten Tarifpolitik  
*Von Thomas Sopp*
- 23 ..... **Strenge und weiche Barmherzigkeit**  
Überlegungen zum Spannungsfeld von Schutz und Freiheit angesichts der Covid-19-Pandemie  
*Von Dr. Johann Hinrich Claussen*
- 25 ..... **Mit Verboten raus aus der „Zeitarbeitsfalle“?**
- 26 ..... **Pflegekommission: Zwischen Mindestanforderungen und Maximalprämien**
- 28 ..... **Personalbemessung in der Sozialwirtschaft**
- 29 ..... **MVG: Regelungen zu verbindlichen Einigungsstellen in Kraft**
- 31 ..... **Ergebnisse der Nachwahl in den VdDD-Vorstand**
- 32 ..... **Neu im Amt: Andrea Wagner-Pingéra**

## Impressum 1·2020

Herausgeber: Verband diakonischer Dienstgeber in Deutschland e.V. (VdDD)  
Invalidenstraße 29 · 10115 Berlin  
Ingo Dreyer  
Hauptgeschäftsführer (v.i.S.d.P.)  
Tel. 030 · 884 71 70-0  
Fax 030 · 884 71 70-55  
www.v3d.de · kontakt@v3d.de  
Redaktion: 030 · 884 71 70-13

Redaktion und Anzeigen:  
Corinna Schwetasch

Texte:  
Rolf Baumann (RB), Nicola Fischer (NF),  
Michael Scheer (MS), Corinna Schwetasch (CS)

Gestaltung:  
Christian Topp, München

Druck: Königsdruck GmbH, Berlin  
Vertrieb: CVS GmbH, Berlin

Alle mit vollem Namen gekennzeichneten Beiträge geben die Meinung der Verfasser wieder. Alle Rechte vorbehalten. Der Inhalt dieser Publikation darf ohne schriftliche Genehmigung der Redaktion nicht vervielfältigt oder verbreitet werden. Unter dieses Verbot fällt auch die gewerbliche Vervielfältigung per Kopie, sowie die Aufnahme in elektronische Medien (Datenbanken, CD-Rom, DVD, Internet usw.)

Copyright © 2020 VdDD

5/2020