



diakonie unternehmen

Magazin des Verbandes diakonischer Dienstgeber in Deutschland (VdDD)



SOZIALIMMOBILIEN nachhaltig gestalten

Pflegeheime

Abkehr vom
tristen Zweckbau

Neu im Amt

Diakoniepräsident
im Gespräch

Ausblick

Tätigkeits-
gesellschaft



Grafik: AW / Dall-E 3

IMPRESSUM

Herausgeber

Verband diakonischer Dienstgeber
in Deutschland e.V. (VdDD)
Invalidenstraße 29, 10115 Berlin

Ingo Dreyer

Hauptgeschäftsführer (v.i.S.d.P.)

Tel. 030 88 47 170 0

Fax 030 88 47 170 55

www.v3d.de

kontakt@v3d.de

Redaktion: 030 88 47 170 17

Redaktion und Anzeigen

Alexander Wragge

Texte mit Kürzel

Dr. Max Mälzer (MM),
Michael Scheer (MS),
Alexander Wragge (AW)

Gestaltung

Christian Topp, München

Titel

AW / Dall-E 3

Druck

Königsdruck GmbH, Berlin

Vertrieb

CVS GmbH, Berlin

© 05 / 2024, VdDD

Alle mit vollem Namen gekennzeichneten Beiträge geben die Meinung der Verfasserinnen und Verfasser wieder. Diesen bleibt überlassen, ob und wie sie gendern. Alle Rechte vorbehalten. Der Inhalt dieser Publikation darf ohne schriftliche Genehmigung der Redaktion nicht vervielfältigt oder verbreitet werden. Unter dieses Verbot fällt auch die gewerbliche Vervielfältigung per Kopie sowie die Aufnahme in elektronische Medien (Datenträger, Datenbanken, Internet usw.)

**Klimaneutral gedruckt auf 100 %
Recyclingpapier, FSC-zertifiziert**

Liebe Leserinnen und Leser,

wo werden wir in zehn oder zwanzig Jahren unsere diakonischen Dienste leisten? Bei den Menschen zu Hause oder stationär? Im tristen Zweckbau oder umgeben von „heilender Architektur“? Im hochmodernen Null-Emissions-Gebäude oder im frisch sanierten Altbau? Für diakonische Unternehmen ist die nachhaltige Gestaltung ihrer Sozialimmobilien eine Zukunftsaufgabe, die sie gleich dreifach herausfordert: konzeptionell, ökologisch und ökonomisch (S.5).

Die aktuelle Ausgabe dieses Magazins zeigt: Diakonische Unternehmen setzen bei der Immobilienentwicklung einiges in Bewegung: Beispielsweise hat die BruderhausDiakonie aus Schwierigkeiten mit einem ersten Passivhaus Lehren gezogen – und ein zweites Gebäude erfolgreich umgesetzt (S.18); Die Diakonische Stiftung Wittekindshof versorgt ihre Immobilien schon zu einem guten Teil selbst mit erneuerbarer Energie (S.13); Die Nieder-Ramsstädter Diakonie zeigt, wie in der Eingliederungshilfe der Weg „raus aus der Anstalt“ und „rein ins Quartier“ gelingen kann (S.6).

Bei älteren Kitas, Heimen und Kliniken stellt sich oft die Frage: Lohnt sich das energetische Sanieren überhaupt noch? Vor dem vorschnellen

Aufgeben des Alten – und vermeintlich Unbrauchbaren – warnt uns Amandus Samsøe Sattler, Präsident der Deutschen Gesellschaft für nachhaltiges Bauen (S.11). Der Sozialmanager Stefan Arend kritisiert indes: Bei neuen Pflegeheimen gerät das Wesentliche allzuoft aus dem Blick, nämlich das Wohlbefinden der Bewohnenden (S.16).

Immer dringlicher sind neue Konzepte für kirchliche Immobilien und Liegenschaften gefragt, sollte der Mitgliederschwund der evangelischen Kirche unvermindert weitergehen. VdDD-Vorstand Hans-Peter Daub wünscht sich in dieser Frage neue und starke Kooperationen zwischen der Kirche und diakonischen Unternehmen (S.20).

Außerdem in dieser Ausgabe: Der Wirtschaftspsychologe Timo Meynhardt (Handelshochschule Leipzig) beschreibt Wege in die „Tätigkeitgesellschaft“ (S.22). Diakoniepräsident Rüdiger Schuch und VdDD-Vorstandsvorsitzender Dr. Ingo Habenicht sprechen über die aktuelle Kritik am Sozialstaat und das kirchliche Arbeitsrecht (S.25). Betroffenensprecher Detlev Zander äußert sich zum Umgang mit sexualisierter Gewalt in der Diakonie (S.28).

Ich wünsche Ihnen eine erkenntnisreiche Lektüre,

Ihre



Dr. Gundula Griesmann ist Personalvorständin sowie Oberin des Evangelischen Diakonissenhauses Berlin Teltow Lehnin und VdDD-Vorstandsmitglied.

- 3 Editorial**
Dr. Gundula Griebmann
- 5 Sozialimmobilien nachhaltig gestalten**
Rolf Baumann und Alexander Wragge
- 11 Die zirkuläre Produktivität**
Standpunkt von
Prof. Amandus Samsøe Sattler
- 13 Wittekindshof – Vorreiter bei Erneuerbaren**
Fragen an Prof. Dr. Dierk Starnitzke
- 16 Pflegeheime: Abkehr vom tristen Zweckbau**
Kommentar von Dr. Stefan Arend
- 18 BruderhausDiakonie: „Wir brauchen eine Reform“**
Fragen an Tobias Staib
- 20 Kirchliche Immobilien: Nicht länger liegen lassen**
Kommentar von Hans-Peter Daub



- 22 Auf dem Weg in die Tätigkeitsgesellschaft**
Standpunkt von
Prof. Dr. Timo Meynhardt
- 25 „Unsere Kolleginnen und Kollegen erwarten Klarheit“**
Gespräch mit Rüdiger Schuch und Dr. Ingo Habenicht
- 28 „Einen richtigen Ruck gibt es nicht“**
Gespräch mit Detlef Zander
- 30 Neues vom Mitarbeitervertretungsgesetz**
- 31 Kommunikation – Klartext mit Bedacht**
Kommentar von Ingo Dreyer
- 32 Neu im Amt**
Maike Henningsen